


## Sesión 4

# Gobernanza para un capitalismo consciente **empieza con usted**

Thomas Eckschmidt

*Capitalism*



A close-up photograph of Milton Friedman, an elderly man with glasses, speaking. The image is overlaid with a semi-transparent dark blue filter. The text is centered over the image.

El propósito  
de las empresas es  
**generar utilidad para los  
accionistas**

Milton Friedman

Cumplir la Ley



Maximizar los activos

**Compliance**  
Business as Usual  
Minimum Compliance

**Efficiency**  
"Doing Things Better"  
Minimise Footprints







¿Qué no funciona?

Objetivo:

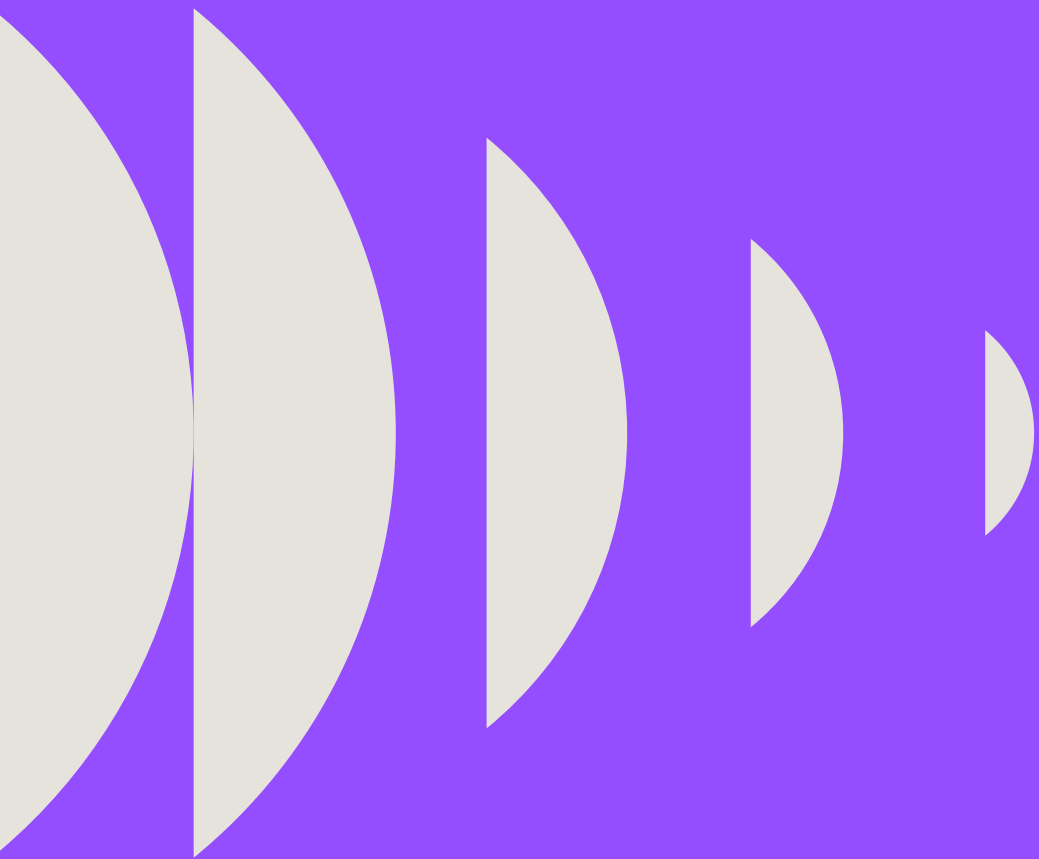
**“Conquista la mayor fortuna del juego siendo el único jugador que no se declara en bancarrota.”**









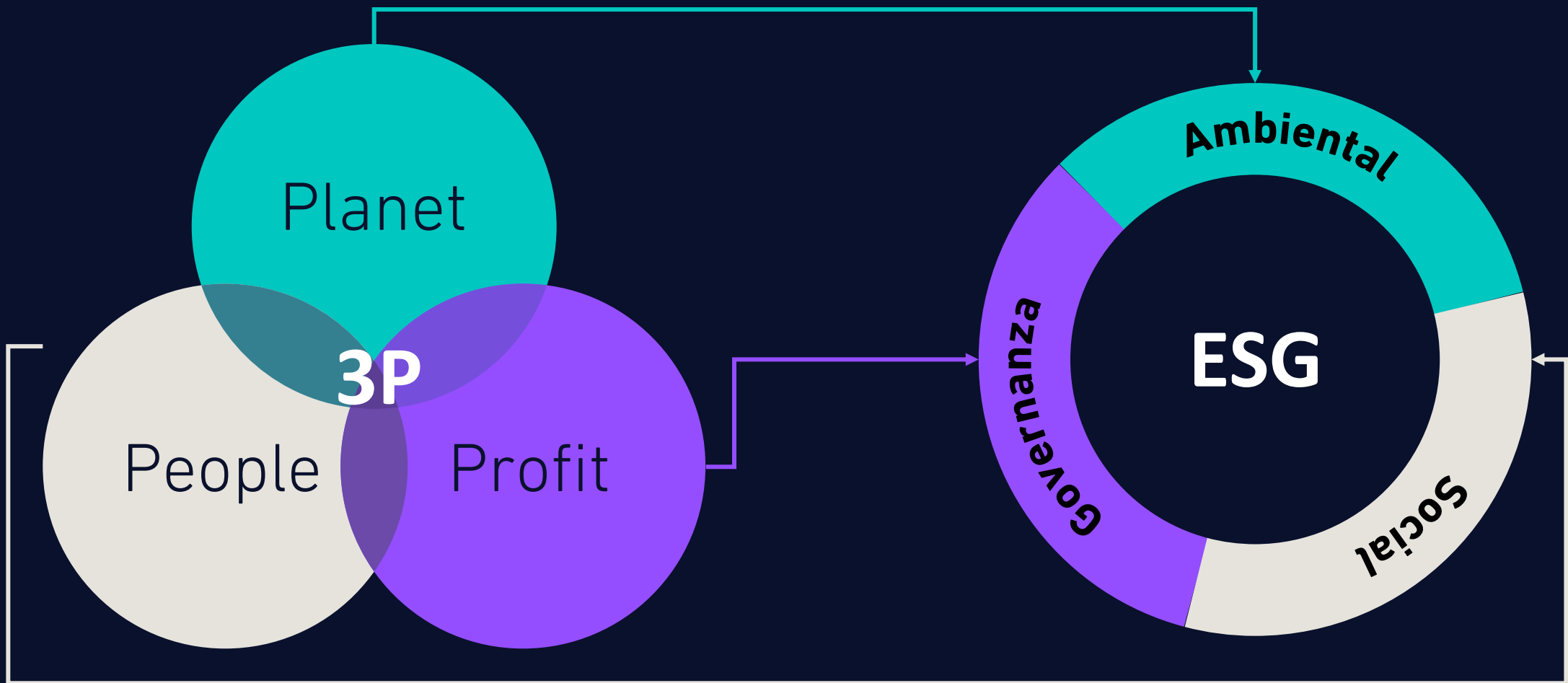


# Upgrade del Sistema Económico

<b>1</b> ERRADICAR LA POBREZA EXTREMA Y EL HAMBRE	<b>2</b> EDUCACIÓN BÁSICA PARA TODOS	<b>3</b> IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA EL HOMBRE Y LA MUJER	<b>4</b> REDUCIR LA MORTALIDAD INFANTIL
<b>5</b> MEJORAR LA SALUD EN LA MATERNIDAD	<b>6</b> AVANZAR EN LA LUCHA CONTRA EL VIH Y OTRAS ENFERMEDADES	<b>7</b> ASEGURAR UN MEDIO AMBIENTE SANO Y SEGURO	<b>8</b> LOGRAR UNA SOCIEDAD GLOBAL PARA EL DESARROLLO



# ODS CERO CONSCIENCIA







2<sup>ND</sup> EDITION  
THE BOARD DIRECTORS' SUMMIT CHILE



Carta de Larry Fink  
(2018)



Manifiesto Business  
round table  
(2019)



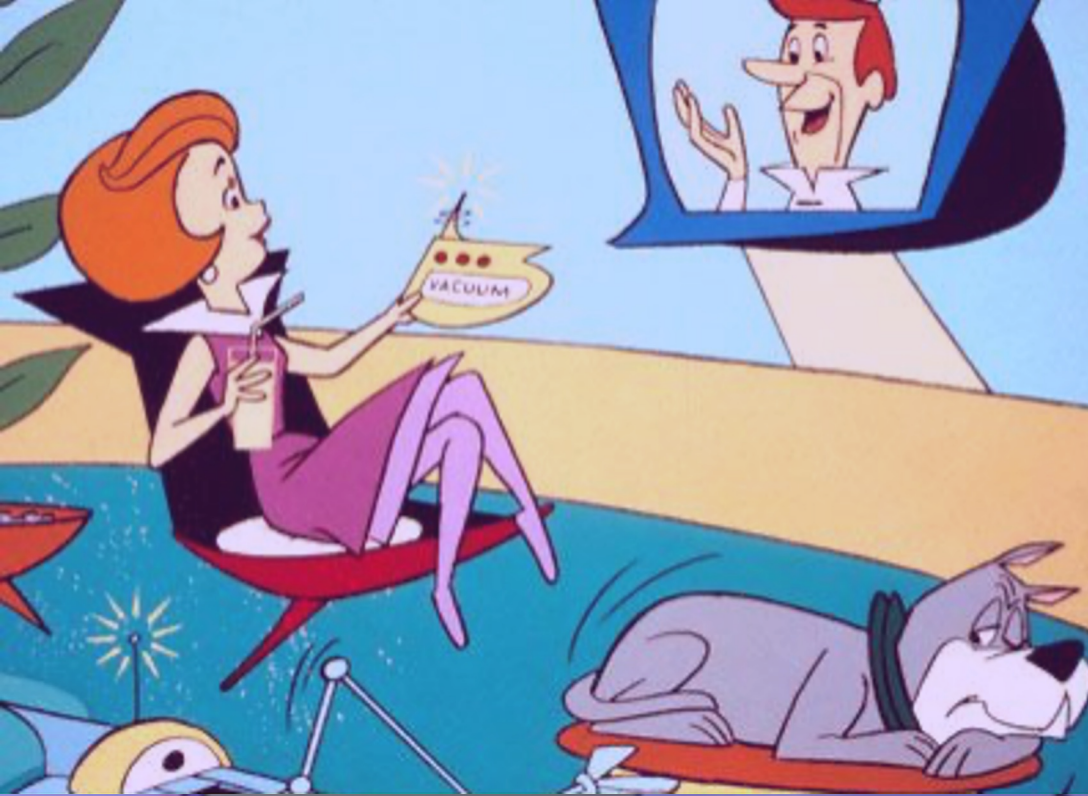
Capitalismo de  
Stakeholders  
(2020)

















Ficción Social

Razón Social



# Propósito, Misión & Visión

## **Propósito:**

Define por qué Haces lo que haces (la causa);

## **Misión:**

Define la estrategia cómo ejecutarás tu propósito (cómo).

## **Visión:**

Define cómo será el mundo cuando se realice el propósito (qué).



# Propósito, Misión & Visión

Desde **AFUERA**  
hacia **ADENTRO**



De **ADENTRO**  
hacia **AFUERA**













2<sup>ND</sup> EDITION  
THE BOARD DIRECTORS' **SUMMIT** CHILE

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO



CÓMO ALINEAR EL **PROPÓSITO**  
DE UNA ORGANIZACIÓN

# CAPITALISMO CONSCIENTE

*Guía práctica*

RAJ SISODIA  
TIMOTHY HENRY  
THOMAS ECKSCHMIDT

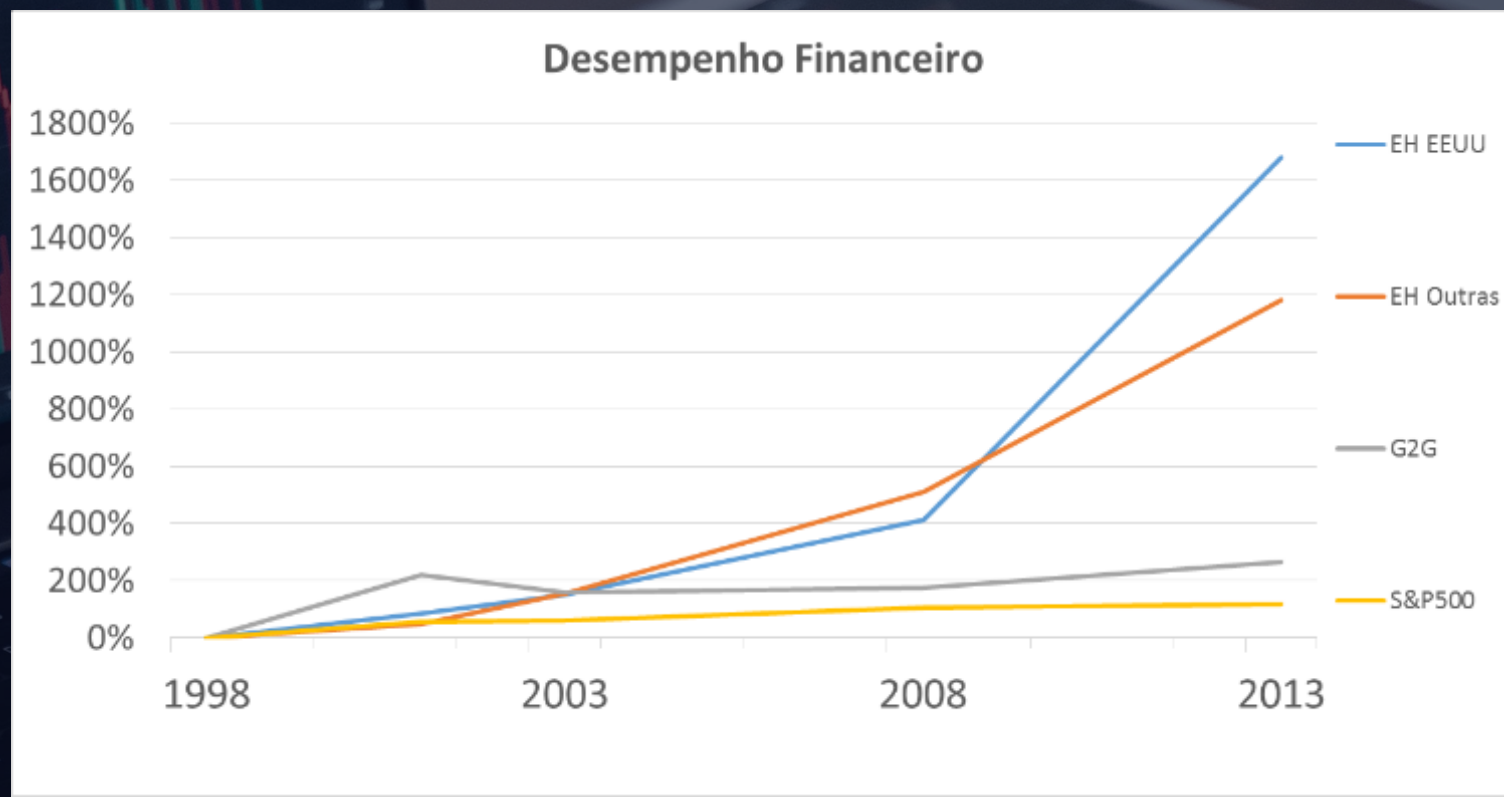
 Empresa Activa

Compasión  
Amor  
Afecto  
Alma  
Alegría  
Autenticidad



# Desempeño Financiero

(1998-2013)





Cumplir la Ley



Maximizar  
los activos

## Compliance

Business as Usual  
Minimum Compliance

## Efficiency

“Doing Things Better”  
Minimise Footprints

A photograph of Paul Polman, a middle-aged man with white hair, wearing a dark brown blazer over a dark blue button-down shirt. He is standing outdoors in front of a dense background of green foliage. He is smiling slightly and looking towards the camera. His right hand is resting on a wooden handle, possibly of a bicycle or a tool. The lighting is soft, suggesting an overcast day or shaded area.

00 Iniciativas sociales y  
ambientales sin propósito  
son cumplimiento 00

Paul Polman (Net Positive)



1

Reforestación

2

Preservación

3

Regeneración





**equion**

Energía para la vida


María Victoria Riaño  
Thomas Eckschmidt

# Todos somos Líderes

Organizaciones centradas en el Ser, apalancando  
talentos para alcanzar resultados extraordinarios

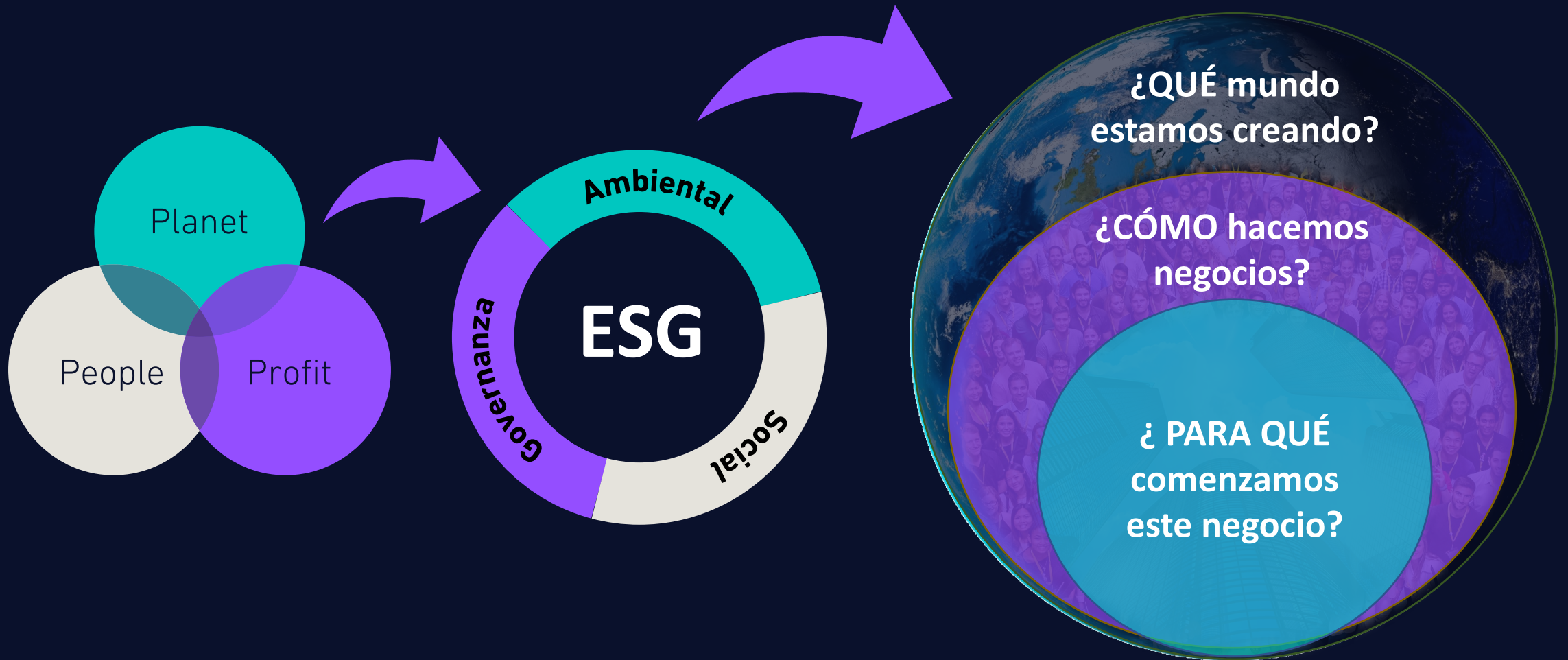
Prólogo: Caralina Angarita Barrientos  
Autora del Libro *La Magia del Liderazgo*





El propósito  
de las organizaciones  
es **generar valor para  
todos los stakeholders**

Milton Friedman 2.0





**COMPETITIVIDAD**

**COOPERACIÓN**

**EFICIÊNCIA**

**PARTICIPACIÓN**

**INDIVIDUALIDAD**

**COLETIVIDAD**

**RESULTADO FINANCIERO**

**CRIACIÓN DE VALOR**

**EGOCÊNTRICO**

**ECOCÊNTRICO**



Gracias

2<sup>ND</sup> EDITION

THE BOARD  
DIRECTORS'

**SUMMIT**

CHILE